

## **Kreative Fragen für effektiveres Delegieren**

**So bauen Sie Ihre Fähigkeit zu delegieren aus. Bitte beantworten Sie sich selbst regelmäßig diese Fragen:**

- Was tue ich, was ein anderer übernehmen sollte?
- Welchen unangenehmen Situationen weiche ich aus, indem ich etwas tue, was ich eigentlich nicht tun sollte?
- Welche Emotion steckt dahinter und wie kann ich diese Blockade überwinden?
- Was könnte in Zukunft auch ein anderer tun?
- Was habe ich zum letzten Mal selber gemacht?
- Wen kann ich einarbeiten/einstellen, der mir diese Arbeit abnimmt?
- Wer hat mehr zu tun: Meine Mitarbeiter oder ich?
- Ist es für mich in Ordnung, wenn meine Mitarbeiter mehr zu tun haben als ich?
- Was ist die nächste wichtigste Aufgabe, der ich mich stellen sollte?
- Wie bewusst ist mir die Tatsache, dass meine Mitarbeiter das Wertvollste sind, das ich habe?
- Wie klar ist mir die Tatsache: Je mehr ich Menschen helfe, desto abhängiger werden diese von mir? Wie kann ich durch Delegieren unsere Arbeitsabläufe optimieren?
- Wo halte ich Menschen kleiner als sie sind?
- Halte ich den Unterschied zwischen kluger Kontrolle und unnötiger Kontrollwut ein?
- Arbeite ich nach dem Prinzip der „kontrollierten Überforderung“?
- Durch welches Verhalten stehe ich der Entwicklung meiner Mitarbeiter im Wege?
- Wie kann ich mich selbst nicht so wichtig nehmen?
- Wie mache ich mich überflüssig, während die Ergebnisse besser werden?
- Was ist der nächste Wachstumsschritt dieses Mitarbeiters?
- Wie kann ich diesen Menschen durch emotionale Zielklarheit, Selbstvertrauen, Wissen oder Erfahrung weiterbringen?
- Fordere ich andere durch Fragen wie: Ist das Ihre beste Leistung? Was muss passieren, dass Sie es noch besser machen?
- Gebe ich passendes Feedback in Form von Lob, Umleitung und Kritik?
- Trenne ich beim Feedback die Sache von der Person?
- Ist der Delegationsprozess in übersichtliche Zwischenschritte gegliedert?
- Habe ich passende Kontrollschritte eingebaut?
- Habe ich notwendige Vollmachten, Autorität, Hilfen und Hilfsmittel für den Verantwortungsbereich ermöglicht?